



MEMORIAL RSC-PCCTAE

Pedido	435
Servidor	Marilene Cristina Korb

Trajetória, atividades e experiências relacionadas ao RSC pleiteado

1. Trajetória profissional e individual

Minha trajetória profissional na área da saúde iniciou-se em 1990, quando ingressei nas atividades do Hospital Universitário da Universidade Federal do Rio Grande. Desde então, acompanhei e participei diretamente do desenvolvimento institucional do Hospital Universitário Dr. Miguel Riet Corrêa Jr., especialmente no âmbito da Farmácia Hospitalar.

Quando iniciei minhas atividades, o hospital encontrava-se em processo de consolidação e expansão. A estrutura assistencial disponível operava com aproximadamente 64 leitos ativos, embora o projeto institucional previsse expansão para capacidade superior. O quadro de profissionais era reduzido diante das demandas existentes, exigindo dos servidores elevado comprometimento, capacidade de adaptação e participação ativa na construção das rotinas necessárias ao funcionamento do hospital.

As atividades da Farmácia Hospitalar eram desenvolvidas em um contexto predominantemente manual, as prescrições médicas eram manuscritas, os controles de estoque eram realizados por meio de fichas físicas e os profissionais utilizavam o Dicionário de Especialidades Farmacêuticas (DEF) como principal fonte de consulta técnica. **Em situações de indisponibilidade de medicamentos, era necessário estabelecer contato com outras instituições de saúde para obtenção dos insumos necessários ao atendimento dos pacientes.**

Em 1994, após aprovação em concurso público, passei a integrar o quadro efetivo da Universidade Federal do Rio Grande sob o Regime Jurídico Único, permanecendo vinculada à Farmácia Hospitalar ao longo de toda a minha trajetória profissional.

Durante mais de 36 anos de atuação na instituição acompanhei a expansão estrutural e assistencial do Hospital Universitário, que passou a contar com mais de 200 leitos e serviços de crescente complexidade, exigindo constante atualização profissional e adaptação às mudanças tecnológicas, regulatórias e assistenciais ocorridas ao longo do período.

Paralelamente à experiência profissional, concluí o Ensino Médio, a graduação em Tecnologia em Gestão de Saúde Pública e a Pós-Graduação Lato Sensu em Gestão Estratégica na Saúde Pública, evidenciando um processo contínuo de qualificação acadêmica e profissional para além da escolaridade exigida para o ingresso no cargo, incorporando os conhecimentos obtidos à prática cotidiana desenvolvida no Hospital Universitário.

2. Atividades e experiências relacionadas ao RSC

2.1 Participação na Implantação, Consolidação e Desenvolvimento da Farmácia Hospitalar

Período e contexto institucional

1990 até o presente.

Atividade realizada e sua participação

Participei ativamente das atividades da Farmácia Hospitalar desde os primeiros anos de funcionamento da instituição, contribuindo para a estruturação e execução dos processos relacionados à assistência farmacêutica e ao suporte técnico às unidades assistenciais.

Para além das atividades inerentes à rotina da Farmácia Hospitalar, participei da implementação e consolidação de mudanças organizacionais, tecnológicas e operacionais ocorridas ao longo da trajetória institucional do Hospital Universitário, contribuindo para o fortalecimento dos processos de trabalho e para a qualificação contínua da assistência



MEMORIAL RSC-PCCTAE

farmacêutica e dos serviços de saúde prestados.

Ao longo de minha trajetória profissional, acompanhei a expansão institucional do Hospital Universitário, a incorporação de novas unidades assistenciais, tecnologias, processos regulatórios e sistemas informatizados, participando da adaptação e aperfeiçoamento das rotinas de trabalho frente às transformações implementadas na instituição.

A evolução dos processos de trabalho da Farmácia Hospitalar ocorreu de forma gradual, passando de uma realidade predominantemente manual, baseada em prescrições manuscritas, fichas de controle de estoque e consultas ao Dicionário de Especialidades Farmacêuticas (DEF), para modelos progressivamente informatizados. Participei dessa transformação tecnológica desde a utilização dos terminais IBM 3270 e sistemas internos de registro, passando pelo Sistema Integrado de Gestão Hospitalar (SIGH) e pelo Aplicativo de Gestão para Hospitais Universitários (AGHU), até a incorporação de plataformas digitais de comunicação e colaboração, utilizadas para apoio às atividades assistenciais, administrativas e de integração das equipes de trabalho.

Em razão das limitações estruturais existentes nos primeiros anos e da crescente complexidade da assistência prestada, colaborei na busca e implementação de soluções operacionais para garantir a continuidade do atendimento aos pacientes e o adequado funcionamento dos processos farmacêuticos.

Responsabilidade ou contribuição

Contribuí para a manutenção da assistência farmacêutica durante diferentes fases do desenvolvimento institucional, colaborando para a organização dos processos de trabalho, para o abastecimento das unidades assistenciais e para a adaptação das rotinas às exigências assistenciais, regulatórias e tecnológicas incorporadas ao longo dos anos.

A experiência adquirida possibilitou o desenvolvimento de conhecimentos relacionados à logística farmacêutica, organização dos fluxos assistenciais, gestão operacional de estoques, adaptação tecnológica e resolução de problemas em ambiente hospitalar.

2.2 Atuação Especializada na Farmácia Hospitalar

Atividade realizada e sua participação

Desenvolvimento de atividades especializadas relacionadas ao armazenamento, controle, rastreabilidade e dispensação de medicamentos, incluindo medicamentos sujeitos a controle especial, fracionamento de doses unitárias, monitoramento de medicamentos termolábeis, controle da cadeia fria, recebimento e conferência de Nutrição Parenteral Total (NPT), dispensação de medicamentos para Profilaxia Pós-Exposição (PEP) e aplicação de protocolos voltados à segurança do paciente, buscando continuamente o aprimoramento dos processos e das práticas assistenciais.

Responsabilidade ou contribuição

Atuei diretamente na garantia da segurança dos processos farmacêuticos, na rastreabilidade dos medicamentos, no gerenciamento de riscos hospitalares e na manutenção do abastecimento regular das unidades assistenciais, bem como no gerenciamento de resíduos de serviços de saúde, atendendo integralmente às normas sanitárias e à legislação vigente.

As atividades especializadas descritas neste item encontram-se formalmente reconhecidas na Declaração de Atividades e Desempenho Profissional anexada ao presente processo. No referido documento, a chefia imediata atesta minha atuação de forma autônoma, perita e com elevado grau de responsabilidade no âmbito da assistência farmacêutica hospitalar.

2.3 Exercício da Autonomia Técnica em Plantões Noturnos

Atividade realizada e sua participação

Atuação em plantões noturnos da Farmácia Hospitalar, especialmente em período anterior à presença física permanente de farmacêutico no turno da madrugada.

Responsabilidade ou contribuição



MEMORIAL RSC-PCCTAE

Durante minha atuação na Farmácia Hospitalar, realizei plantões noturnos, incluindo plantões na madrugada em período anterior à implantação da presença física permanente de farmacêutico nesse turno. Nessas atividades, contribuí para a continuidade da assistência farmacêutica e para o adequado funcionamento dos fluxos de medicamentos do Hospital Universitário, atuando na resolução de situações não previstas nas rotinas operacionais e exercendo autonomia técnica compatível com as demandas do serviço.

Em situações de desabastecimento crítico, participei da operacionalização, do controle logístico e do acompanhamento de empréstimos e liberações emergenciais de medicamentos entre o Hospital Universitário da FURG, a Santa Casa de Misericórdia do Rio Grande e outras instituições de saúde, sob autorização da chefia responsável, contribuindo para a manutenção da assistência aos pacientes.

Os plantões foram realizados em período anterior à implantação da cobertura farmacêutica presencial permanente no turno da madrugada. Posteriormente, com a ampliação da equipe farmacêutica e em atendimento à Resolução CFF nº 568/2012, o Hospital Universitário instituiu, a partir de outubro de 2013, escala com presença física permanente de profissional farmacêutico também no plantão da madrugada.

2.4 Atuação em Situações de Crise Sanitária

Influenza A (H1N1)

Período: 11/06/2009 a 10/08/2010.

Atuação durante o período de enfrentamento da pandemia de Influenza A (H1N1), quando o Hospital Universitário precisou organizar fluxos específicos para atendimento dos pacientes, distribuição de medicamentos e implementação de protocolos assistenciais e de biossegurança.

Atuei no turno noturno da Farmácia Hospitalar, contribuindo para o abastecimento e a distribuição de medicamentos essenciais ao atendimento dos pacientes. Entre minhas atribuições estavam a separação, conferência e entrega de medicamentos prescritos às unidades de internação, garantindo o atendimento das demandas assistenciais e a continuidade dos tratamentos.

Também participei da dispensação do oseltamivir (Tamiflu), antiviral utilizado no tratamento da Influenza A (H1N1), realizando orientações quanto ao seu uso correto, efetuando registros de controle e monitorando sua distribuição. Essa atividade abrangia pacientes atendidos no Hospital Universitário e usuários encaminhados por unidades de saúde da região.

Responsabilidade ou contribuição

Atuei observando os protocolos institucionais de biossegurança e utilizando equipamentos de proteção individual (EPIs), contribuindo para a redução dos riscos de transmissão da doença no ambiente hospitalar.

Minha participação auxiliou na organização dos fluxos de medicamentos, no controle da dispensação do tratamento antiviral e no suporte às equipes multiprofissionais envolvidas no enfrentamento da pandemia.

Covid-19

Período: 11/03/2020 a 03/07/2023.

Atuação durante o período de enfrentamento da pandemia da Covid-19, caracterizado pela necessidade de reorganização dos fluxos assistenciais e intensificação das medidas de segurança e controle sanitário no ambiente hospitalar.

Atuei no turno noturno da Farmácia Hospitalar, contribuindo para o abastecimento e a distribuição de medicamentos essenciais ao atendimento dos pacientes internados.

Entre minhas atribuições estavam a separação, conferência e entrega de medicamentos prescritos às unidades de internação, bem como a participação nos processos de recebimento, guarda, descontaminação e quarentena de medicamentos devolvidos pelas unidades assistenciais, observando os protocolos institucionais estabelecidos para o período.



MEMORIAL RSC-PCCTAE

Também realizava o registro e a comunicação de irregularidades identificadas durante as rotinas de trabalho, contribuindo para o monitoramento dos processos farmacêuticos.

Responsabilidade ou contribuição

Atuei observando rigorosamente as normas de biossegurança adotadas pela instituição e utilizando equipamentos de proteção individual (EPIs), contribuindo para a segurança de pacientes e profissionais.

Minha atuação auxiliou na continuidade do abastecimento de medicamentos, na organização dos fluxos farmacêuticos e no suporte às equipes multiprofissionais envolvidas no enfrentamento da pandemia.

2.5 Contribuição ao Ensino e à Formação Multiprofissional

Atividade realizada e sua participação

Orientação prática, acolhimento e compartilhamento de conhecimentos com residentes, estagiários, acadêmicos e novos servidores vinculados às áreas de Medicina, Enfermagem e Farmácia, contribuindo para sua integração às rotinas e processos da Farmácia Hospitalar.

Responsabilidade ou contribuição

Contribuí para a formação prática e o desenvolvimento profissional de estudantes e trabalhadores em processo de integração ao serviço, compartilhando conhecimentos relacionados à assistência farmacêutica hospitalar, aos fluxos de medicamentos e às práticas de segurança adotadas na instituição.

2.6 Participação em Processos Institucionais

Atuação como fiscal em concursos públicos promovidos pela Universidade Federal do Rio Grande (FURG), contribuindo para a execução e regularidade dos processos seletivos institucionais, conforme previsto nos Editais nº 2/2004 e nº 4/2004.

2.7 Formação Continuada e Capacitações

Participação em ações de formação e aperfeiçoamento profissional voltadas à assistência farmacêutica, gestão em saúde, políticas públicas, governança, saúde do trabalhador, inclusão social, sustentabilidade e desenvolvimento institucional.

Dentre as capacitações realizadas, destacam-se:

- Profilaxia Pré-Exposição ao HIV (PrEP);
- Princípios Organizativos das Políticas Públicas de Saúde;
- Conhecendo a Governança em Saúde;
- Saúde Mental e Trabalho;
- Respeito e Oportunidade – Inclusão e Cidadania;
- Ecos do Brasil – Biodiversidade: a Vida em Ação;
- Fome Zero e Agricultura Sustentável;
- Cidades e Comunidades Sustentáveis.

3. Saberes e competências desenvolvidos

As experiências profissionais desenvolvidas ao longo de 36 anos de atuação no Hospital Universitário Dr. Miguel Riet Corrêa Jr. permitiram a construção progressiva de conhecimentos, habilidades e competências que ultrapassam aqueles inicialmente exigidos para o ingresso no cargo de Auxiliar de Farmácia.

Esses saberes foram desenvolvidos a partir da vivência cotidiana em um hospital universitário em constante crescimento, acompanhando a evolução institucional, tecnológica, assistencial e regulatória da Farmácia Hospitalar. A participação direta nesse processo possibilitou a construção de competências técnicas, operacionais, organizacionais e relacionais,



MEMORIAL RSC-PCCTAE

continuamente aperfeiçoadas pela experiência prática e pela qualificação acadêmica.

Saberes relacionados à assistência farmacêutica hospitalar

A atuação contínua na Farmácia Hospitalar possibilitou o desenvolvimento de conhecimentos relacionados ao armazenamento, conservação, controle e dispensação de medicamentos, incluindo medicamentos sujeitos a controle especial, produtos termolábeis, Nutrição Parenteral Total (NPT) e medicamentos utilizados em situações de urgência e emergência.

A experiência adquirida permitiu compreender os fluxos assistenciais do hospital, os processos de rastreabilidade dos medicamentos, as normas sanitárias aplicáveis ao ambiente hospitalar e as práticas voltadas à segurança do paciente, contribuindo para a prevenção de falhas e para a continuidade da assistência.

Também foram desenvolvidas competências relacionadas ao gerenciamento de riscos, controle de estoques, logística farmacêutica e organização dos processos necessários ao funcionamento da Farmácia Hospitalar.

Saberes relacionados à autonomia técnica e à resolução de problemas

A atuação em plantões noturnos durante período anterior à presença física permanente de farmacêutico no turno da madrugada favoreceu o desenvolvimento da autonomia operacional, da capacidade de tomada de decisão e da resolução de problemas em situações que exigiam respostas rápidas para manutenção da assistência hospitalar.

Em um contexto de recursos limitados e crescente demanda assistencial, foi necessário desenvolver capacidade de organização, priorização de atividades e identificação de soluções viáveis para garantir o abastecimento das unidades hospitalares e o atendimento das necessidades dos pacientes.

Essas experiências contribuíram significativamente para o fortalecimento da responsabilidade profissional e da capacidade de atuação diante de situações complexas do cotidiano hospitalar.

Saberes relacionados à evolução tecnológica e organizacional

Ao longo da trajetória profissional acompanhei diferentes etapas de evolução da Farmácia Hospitalar, desde os controles manuais realizados por meio de fichas físicas e consultas pelo Dicionário de Especialidades Farmacêuticas (DEF), até a implantação de sistemas informatizados como IBM 3270, SIGH e AGHU.

Essa vivência possibilitou desenvolver competências relacionadas à adaptação tecnológica, aprendizagem contínua e incorporação de novas ferramentas aos processos de trabalho, acompanhando as transformações institucionais ocorridas ao longo das últimas décadas.

Além disso, a participação em todas essas etapas contribuiu para a construção de uma importante memória institucional sobre a evolução da assistência farmacêutica no Hospital Universitário.

Saberes relacionados ao ensino e à formação multiprofissional

A atuação em ambiente hospitalar universitário permitiu desenvolver competências relacionadas à orientação de estudantes, residentes, estagiários e novos servidores.

O compartilhamento dos conhecimentos construídos ao longo da trajetória profissional contribuiu para a formação prática de profissionais das áreas da saúde, fortalecendo a integração entre assistência e ensino e colaborando para as atividades de formação desenvolvidas pela Universidade Federal do Rio Grande.

Essas experiências favoreceram o desenvolvimento de habilidades de comunicação, cooperação, trabalho multiprofissional e transmissão do conhecimento técnico adquirido na prática profissional.

Saberes relacionados à gestão e ao desenvolvimento institucional

A participação na implantação, consolidação e expansão da Farmácia Hospitalar proporcionou o desenvolvimento de conhecimentos relacionados à gestão operacional dos serviços, à organização de processos, ao planejamento das atividades e à adaptação às mudanças institucionais.

A formação em Tecnologia em Gestão de Saúde Pública e a Pós-Graduação em Gestão Estratégica na Saúde Pública ampliaram a compreensão dos processos organizacionais e administrativos da área da saúde, permitindo aplicar tais conhecimentos na prática profissional e contribuir para a melhoria contínua das atividades desenvolvidas.



MEMORIAL RSC-PCCTAE

Síntese dos saberes e competências desenvolvidos

O conjunto das experiências vivenciadas ao longo da trajetória profissional permitiu a construção de competências relacionadas à assistência farmacêutica especializada, à segurança do paciente, à gestão de processos, à logística de medicamentos, à autonomia técnica, à adaptação tecnológica, à formação multiprofissional e ao desenvolvimento institucional.

Esses saberes foram construídos pela integração entre experiência prática, formação acadêmica e participação direta na evolução da Farmácia Hospitalar do Hospital Universitário Dr. Miguel Riet Corrêa Jr., constituindo patrimônio profissional acumulado ao longo de mais de três décadas de atuação no serviço público federal.

4. Inovação, responsabilidades e resultados institucionais

Ao longo de minha trajetória profissional, participei de forma contínua dos processos de transformação organizacional, tecnológica e assistencial da Farmácia Hospitalar do Hospital Universitário Dr. Miguel Riet Corrêa Jr., acompanhando sua evolução desde uma estrutura inicial em processo de consolidação até sua configuração atual, inserida em um hospital universitário de elevada complexidade assistencial.

Um dos aspectos mais relevantes dessa trajetória foi a atuação em diferentes fases da evolução dos processos farmacêuticos institucionais. Quando iniciei minhas atividades, as rotinas eram predominantemente manuais, baseadas em prescrições manuscritas, registros físicos de estoque e consultas farmacológicas realizadas por meio do Dicionário de Especialidades Farmacêuticas (DEF). Ao longo dos anos, acompanhei e participei da adaptação dos processos de trabalho às sucessivas transformações tecnológicas implementadas na instituição, incluindo a utilização de terminais IBM 3270, do Sistema Integrado de Gestão Hospitalar (SIGH) e, posteriormente, do Aplicativo de Gestão para Hospitais Universitários (AGHU).

Essa participação contínua permitiu contribuir para a preservação da memória institucional da Farmácia Hospitalar e para a manutenção da continuidade dos serviços durante períodos de mudança organizacional e tecnológica, colaborando para a adaptação das rotinas às novas exigências assistenciais e regulatórias.

Outro aspecto relevante refere-se à ampliação progressiva das responsabilidades assumidas ao longo da carreira. A atuação em plantões noturnos, especialmente em período anterior à presença física permanente de farmacêutico no turno da madrugada, exigiu autonomia operacional, capacidade de organização e responsabilidade na condução das atividades necessárias à continuidade do atendimento hospitalar. Essa experiência contribuiu para o desenvolvimento de competências relacionadas à resolução de problemas, gerenciamento de demandas assistenciais e tomada de decisões em situações que exigiam respostas imediatas.

Destaca-se também a participação em atividades vinculadas à segurança do paciente e à assistência farmacêutica especializada, incluindo o controle de medicamentos sujeitos a controle especial, o monitoramento da cadeia fria, o acompanhamento de medicamentos termolábeis, a conferência de Nutrição Parenteral Total (NPT) e o suporte às atividades relacionadas à Profilaxia Pós-Exposição (PEP). Essas atividades contribuíram para a qualidade dos processos farmacêuticos e para a segurança da assistência prestada aos usuários do Hospital Universitário.

No âmbito institucional, a atuação em um hospital de ensino permitiu ainda contribuir para a formação prática de residentes, estagiários, acadêmicos e novos servidores, compartilhando conhecimentos acumulados ao longo da trajetória profissional e colaborando para a qualificação de profissionais da área da saúde.

Os resultados institucionais decorrentes dessas experiências refletem-se na contribuição para a continuidade da assistência farmacêutica, na adaptação dos processos às transformações tecnológicas e organizacionais, na formação multiprofissional e na participação ativa no desenvolvimento da Farmácia Hospitalar ao longo de mais de três décadas de atuação no Hospital Universitário Dr. Miguel Riet Jr.

Além das atividades assistenciais, participei de ações institucionais da Universidade Federal do Rio Grande, atuando como fiscal em concursos públicos, contribuindo para o desenvolvimento de processos seletivos institucionais e demonstrando comprometimento com atividades relacionadas à administração pública além das atribuições exercidas na



MEMORIAL RSC-PCCTAE

Farmácia Hospitalar.

5. Relação da trajetória com o nível pleiteado

A trajetória profissional apresentada neste Memorial evidencia um processo contínuo de construção e consolidação de saberes, competências e responsabilidades desenvolvidos ao longo de 36 anos de atuação no Hospital Universitário Dr. Miguel Riet Corrêa Jr. da Universidade Federal do Rio Grande.

Ao longo desse período, participei da implantação, consolidação e evolução da Farmácia Hospitalar, acompanhando sua transformação desde uma estrutura inicial com processos predominantemente manuais e capacidade assistencial reduzida até sua atual configuração, integrada a um hospital universitário de elevada complexidade e com mais de 200 leitos ativos. Essa vivência permitiu desenvolver conhecimentos técnicos e institucionais construídos pela experiência prática, pela participação ativa nos processos de mudança organizacional e pela constante adaptação às transformações tecnológicas e regulatórias ocorridas na área da saúde.

A atuação em atividades especializadas da Farmácia Hospitalar possibilitou a consolidação de competências relacionadas à assistência farmacêutica, ao gerenciamento de riscos, ao controle de medicamentos sujeitos a controle especial, à rastreabilidade de insumos, ao monitoramento da cadeia fria, à segurança do paciente e à organização dos processos assistenciais. Essas competências foram continuamente aperfeiçoadas pela prática profissional e pelo enfrentamento de situações que exigiam responsabilidade, autonomia e capacidade de resolução de problemas.

A experiência adquirida em plantões noturnos, especialmente em período anterior à presença física permanente de farmacêutico no turno da madrugada, contribuiu para o desenvolvimento da autonomia técnica, da capacidade de tomada de decisão e da responsabilidade profissional frente às demandas assistenciais do hospital, ampliando significativamente os conhecimentos inicialmente exigidos para o exercício do cargo.

Além da atuação assistencial, a experiência acumulada foi compartilhada com residentes, acadêmicos, estagiários e novos servidores, contribuindo para a formação multiprofissional característica de um hospital universitário. A difusão desses conhecimentos demonstra que os saberes construídos ao longo da trajetória não permaneceram restritos ao exercício individual das atividades, mas passaram a integrar o processo de formação de outros profissionais da área da saúde.

A qualificação acadêmica obtida por meio da graduação em Tecnologia em Gestão de Saúde Pública e da Pós-Graduação em Gestão Estratégica na Saúde Pública permitiu aprofundar conhecimentos relacionados à organização dos serviços de saúde, gestão institucional, planejamento e processos administrativos, favorecendo a aplicação desses conhecimentos na prática profissional e ampliando a capacidade de contribuição para o desenvolvimento institucional. Dessa forma, considero que o conjunto da trajetória profissional, associado à formação acadêmica, à experiência acumulada, à atuação especializada em ambiente hospitalar universitário, à autonomia técnica desenvolvida, à contribuição para a formação multiprofissional e à participação na evolução institucional da Farmácia Hospitalar, evidencia a construção de competências compatíveis com o nível de complexidade e maturidade profissional correspondente ao Reconhecimento de Saberes e Competências – RSC-V, fundamentando o presente pedido.

6. Síntese

Ao longo de 36 anos de atuação no Hospital Universitário Dr. Miguel Riet Corrêa Jr., construí uma trajetória profissional marcada pela participação contínua na evolução da Farmácia Hospitalar, acompanhando sua transformação desde os primeiros anos de funcionamento da instituição até sua atual configuração como serviço integrante de um hospital universitário de elevada complexidade assistencial.

Nesse período, participei do desenvolvimento e consolidação das rotinas farmacêuticas, da implantação e aperfeiçoamento de processos de trabalho, da adaptação às transformações tecnológicas e regulatórias e da ampliação dos serviços prestados à comunidade. A experiência adquirida permitiu o desenvolvimento de conhecimentos



MEMORIAL RSC-PCCTAE

relacionados à assistência farmacêutica hospitalar, à logística de medicamentos, ao gerenciamento de riscos, à segurança do paciente e à organização dos fluxos assistenciais.

A atuação especializada na Farmácia Central, associada ao exercício de plantões noturnos com elevado grau de responsabilidade, possibilitou a construção de competências técnicas e operacionais desenvolvidas pela prática profissional e pela vivência cotidiana em ambiente hospitalar universitário.

Paralelamente, a participação na formação de residentes, acadêmicos, estagiários e novos servidores permitiu compartilhar conhecimentos acumulados ao longo da carreira, contribuindo para as atividades de ensino e formação multiprofissional características do Hospital Universitário.

A formação acadêmica obtida por meio da graduação em Tecnologia em Gestão de Saúde Pública, da Pós-Graduação em Gestão Estratégica na Saúde Pública e das diversas capacitações realizadas ao longo da carreira complementou a experiência prática acumulada, ampliando minha compreensão dos processos organizacionais, assistenciais e administrativos da área da saúde.

Os fatos, experiências, saberes e competências descritos neste Memorial encontram-se devidamente comprovados por meio da documentação anexada ao processo e demonstram uma trajetória profissional construída pela integração entre experiência, qualificação, responsabilidade e contribuição institucional. Considero que esse conjunto de elementos evidencia a consolidação de conhecimentos, habilidades e competências compatíveis com o nível de complexidade e maturidade profissional exigido para o Reconhecimento de Saberes e Competências – RSC-V, fundamentando o presente pedido.