



## MEMORIAL RSC-PCCTAE

|          |                          |
|----------|--------------------------|
| Pedido   | 356                      |
| Servidor | Michele da Cruz Larrossa |

### Trajatória, atividades e experiências relacionadas ao RSC pleiteado

#### 1. Trajetória profissional e individual

O presente memorial tem por objetivo apresentar minha trajetória acadêmica, profissional e institucional, evidenciando os conhecimentos, saberes, competências e experiências desenvolvidos ao longo da minha atuação profissional, especialmente no serviço público federal como Técnico Administrativo em Educação, no cargo de Engenheira Civil, bem como sua relação com o nível de Reconhecimento de Saberes e Competências – RSC VI pleiteado.

Minha trajetória profissional como engenheira civil teve início antes do ingresso na Universidade Federal do Rio Grande – FURG, com aproximadamente oito anos de atuação em atividades relacionadas ao Polo Naval do Rio Grande (entre 2009 e 2016), na área de engenharia e gestão de equipes. Essa experiência foi fundamental para minha formação profissional, proporcionando contato direto com diferentes aspectos da engenharia civil, da execução e acompanhamento de serviços, do planejamento e da gestão de atividades, além do desenvolvimento da capacidade de trabalhar em ambientes de elevada complexidade e de forma integrada com diferentes profissionais e áreas técnicas.

Posteriormente em 2016, ingressei na FURG como Técnica em Edificações, passando a atuar na Prefeitura Universitária. Nesse período, desenvolvi atividades relacionadas à manutenção predial, instalações elétricas e hidráulicas, elaboração de projetos compatíveis com as atribuições do cargo, elaboração de documentos destinados aos processos de contratação e licitação, bem como fiscalização de contratos de serviços.

A experiência adquirida nesse período permitiu ampliar meus conhecimentos acerca da infraestrutura universitária e das particularidades da gestão de edificações públicas, especialmente quanto à necessidade de conciliar aspectos técnicos, administrativos, orçamentários e institucionais para garantir a continuidade das atividades acadêmicas e administrativas da Universidade.

Posteriormente, fui aprovada em novo concurso público para o cargo de Engenheira Civil, tendo solicitado vacância do cargo anteriormente ocupado em abril de 2019. Após um período de aproximadamente dois meses ainda na Prefeitura Universitária, passei a atuar na Diretoria de Obras, vinculada à Pró-Reitoria de Infraestrutura – PROINFRA.

Na Diretoria de Obras, passei a desenvolver atividades de maior complexidade e responsabilidade técnica, envolvendo a fiscalização de contratos de obras, elaboração e análise de projetos, elaboração de documentos técnicos e administrativos destinados aos processos de contratação, acompanhamento da execução de empreendimentos e interação com diferentes setores da Universidade e empresas contratadas.

A atuação na Diretoria de Obras também possibilitou ampliar minha experiência na gestão de contratos públicos, no planejamento de obras e contratações, na análise de soluções técnicas e na condução de processos relacionados à infraestrutura física da Universidade.

Ao longo dessa trajetória, passei a assumir também funções de gestão. Atuei como Coordenadora de Garantia e Manutenção Predial, no período de 2021 a 2022, função na qual ampliei minha experiência na coordenação de atividades, no acompanhamento de serviços de manutenção e na organização das demandas relacionadas à infraestrutura predial.

Posteriormente, passei a exercer a função de Diretora de Obras, a partir de 2025, permanecendo no cargo até o presente momento. A atuação na direção da unidade representa uma importante etapa da minha trajetória profissional, envolvendo responsabilidades relacionadas ao planejamento, coordenação e acompanhamento das atividades da Diretoria, gestão de equipes, acompanhamento de contratos, planejamento de obras e contratações, articulação com diferentes unidades da



## MEMORIAL RSC-PCCTAE

---

Universidade e tomada de decisões relacionadas à infraestrutura institucional.

Essa trajetória representa uma progressão contínua de responsabilidades, partindo de atividades predominantemente técnicas e operacionais, passando pela atuação como engenheira civil e posteriormente incorporando funções de coordenação e gestão, com participação direta em decisões relacionadas ao planejamento e à execução da infraestrutura universitária.

Durante esse período, participei também de comissões e comitês de planejamento, tanto da Unidade quanto da Universidade, além de atividades interinstitucionais, contribuindo para a manutenção das atividades-fim da Instituição, bem como para seu crescimento e aprimoramento.

Paralelamente às atividades profissionais, mantive uma busca permanente por capacitação, qualificação e atualização. Nesse processo, realizei cursos e capacitações relacionados a temas como tecnologia e desempenho do concreto, avaliação de desempenho de edificações, obras públicas e língua inglesa, entre outros.

Atualmente, encontro-me em andamento no Doutorado em Ciência e Engenharia de Materiais, dando continuidade à minha formação acadêmica e aprofundando conhecimentos diretamente relacionados à área de engenharia e aos materiais empregados na construção civil.

Entendo que a combinação entre experiência profissional, atuação no setor privado, experiência no serviço público, formação técnica, exercício de funções de gestão e formação acadêmica continuada constitui uma trajetória de desenvolvimento progressivo de saberes e competências, que ultrapassa a dimensão estritamente técnica e alcança aspectos de gestão, planejamento, liderança e contribuição institucional.

### **2. Atividades e experiências relacionadas ao RSC**

#### **Requisito I**

Durante minha trajetória profissional participei de diferentes comissões e comitês relacionados ao planejamento, à gestão e ao desenvolvimento das atividades institucionais da Universidade.

Entre as participações, destaca-se a atuação na Comissão Permanente de Licitação, no ano de 2020, conforme Portaria nº 622/2020 – PROPLAD. Além da Comissão Permanente da Feira do Livro, conforme Portaria 809/2026. Também participei da Comissão Permanente de Gestão Ambiental e Sustentabilidade – CPGASus, relacionada às atividades de Licenciamento e Ordenamento Ambiental e vinculada à PROINFRA, em 2025 até o momento, conforme Portaria nº 1645/2025 – Gabinete do Reitor. Nos anos de 2025 e 2026, participei do Comitê Assessor de Planejamento – CAP, conforme Portarias nº 914/2025, 492/2026, 1022/2025 e 1670/2026 – PROPLAD, contribuindo para discussões e atividades relacionadas ao planejamento institucional. Participei ainda de banca de concurso público, em 2022, conforme Portaria nº 713/2022 – PROGEP.

A participação nessas diferentes instâncias possibilitou ampliar minha compreensão sobre a Universidade para além das atividades específicas da Diretoria de Obras, permitindo uma visão mais abrangente dos processos institucionais, das necessidades das diferentes unidades e da importância do planejamento integrado para o desenvolvimento da Instituição.

#### **Requisito II**

Ao longo da minha trajetória na FURG, participei de projetos institucionais e de pesquisa que contribuíram para meu desenvolvimento profissional e acadêmico e, simultaneamente, possibilitaram minha contribuição para o aprimoramento das atividades desenvolvidas pela Universidade.

Destaca-se também minha participação no projeto relacionado ao aproveitamento e valorização de resíduos do beneficiamento do pescado (“Estudo de Viabilidade Técnica e Econômica (EVTE) da cadeia produtiva de óleo de Pescado”) no qual atuei como integrante da equipe executora, na condição de Técnica da PROINFRA/Diretoria de Obras, no período de julho de 2024 a dezembro de 2025. No projeto, desenvolvi atividades de apoio administrativo e análise econômica, contribuindo para a organização das informações e avaliação dos aspectos econômicos relacionados à pesquisa.



## MEMORIAL RSC-PCCTAE

---

A participação proporcionou aprendizado em uma área interdisciplinar, ampliando meus conhecimentos e possibilitando contribuir, a partir da minha experiência profissional, para ações institucionais relacionadas à pesquisa, inovação e sustentabilidade.

Além do projeto relacionado ao pescado, participo do projeto “Gestão, manutenção, operação e desenvolvimento sustentável da infraestrutura”, vinculado à PROINFRA, atuando como colaboradora da equipe executora. O projeto busca promover a gestão, manutenção e operação da infraestrutura universitária de forma sustentável e em consonância com as políticas institucionais, o PDI e os Objetivos de Desenvolvimento Sustentável – ODS.

Minha participação nesse projeto está diretamente relacionada à experiência profissional desenvolvida na Diretoria de Obras, permitindo contribuir com conhecimentos técnicos e experiência prática na gestão da infraestrutura universitária. O projeto contempla, entre outros aspectos, o planejamento estratégico, a identificação de fontes de recursos, a busca de soluções inovadoras e o atendimento às demandas de infraestrutura da Universidade.

Participei, ainda, como pesquisadora, de projeto relacionado à gestão de riscos – “Sistema de Gestão de Riscos: Pesquisa e Desenvolvimento” no período de 01/07/2023 a 31/07/2025, envolvendo atividades de levantamento e priorização de processos, desenvolvimento de metodologia de monitoramento e acompanhamento de eventos de risco, contribuindo para a identificação, análise e avaliação de riscos associados aos processos institucionais. Participação na elaboração de relatórios de Gestão de Riscos, Plano anual de Gestão de Riscos da FAURG e Apresentações; realização de acompanhamento semanal nas oficinas de desenvolvimento do projeto e implementação de melhorias nas planilhas do sistema desenvolvido.

A participação nesses projetos representa uma dimensão importante da minha trajetória, pois possibilita a integração entre experiência profissional, pesquisa, inovação e desenvolvimento institucional. A inserção em projetos dessa natureza contribui para ampliar meus conhecimentos, desenvolver novas competências e, principalmente, estabelecer uma relação entre o conhecimento produzido e os desafios concretos enfrentados pela Universidade.

Considero especialmente relevante essa integração porque os conhecimentos desenvolvidos por meio da pesquisa podem ser incorporados à minha atuação profissional, contribuindo para uma análise mais qualificada das demandas, para a identificação de alternativas e para o desenvolvimento de soluções que auxiliem a Universidade no cumprimento de sua missão institucional.

Dessa forma, minha participação em projetos institucionais e de pesquisa não se limita à aquisição de conhecimentos, mas representa também uma forma de contribuição ativa para o desenvolvimento, aprimoramento e inovação das ações da FURG, especialmente nas áreas relacionadas à infraestrutura, planejamento, sustentabilidade e gestão.

### **Requisito IV – Planejamento, gestão e fiscalização de contratos**

Ao longo da minha atuação profissional na FURG, especialmente a partir do ingresso no cargo de Engenheira Civil, participei de diversas equipes de planejamento de contratação e atuei como fiscal titular, fiscal suplente e gestora titular de vários contratos administrativos.

Essas atividades tiveram início em 2019 e permanecem até o presente momento, proporcionando experiência continuada no planejamento, contratação, acompanhamento e fiscalização de serviços e obras.

Entre as participações em equipes de planejamento de contratação, podem ser citadas:

- Portaria nº 2288/2024 – PROPLAD;
- Portaria nº 1099/2025 – PROPLAD;
- Portaria nº 1156/2025 – PROPLAD;
- Portaria nº 1177/2025 – PROPLAD.
- Portaria nº 2013/2026 – PROPLAD.

Fiscalização:



## MEMORIAL RSC-PCCTAE

---

- Portaria N° 1018/2025 – PROPLAD;
- Portaria N° 1291/2025 – PROPLAD;
- Portaria N° 1292/2025 – PROPLAD;
- Portaria N° 1293/2025 – PROPLAD;
- Portaria N° 2038/2025 – PROPLAD;
- Portaria N° 2292/2019 – PROPLAD;

### Grupo V

Exerci funções diretamente relacionadas à gestão da Universidade, estando na Coordenação de Garantia e Manutenção Predial (2021-2022 - Portaria n° 2597/2020 Gabinete da Reitora) e na Direção da Diretoria de Obras (2025—até a presente data – Portaria 211/2025 – Gabinete da Reitora), o que demonstra a confiança depositada na assunção de responsabilidades de gestão.

### Requisito VI

Ao longo da minha trajetória profissional e acadêmica, tenho buscado não apenas a aquisição de conhecimentos, mas também sua produção, sistematização e difusão, especialmente em áreas relacionadas à engenharia civil, aos materiais de construção e à durabilidade das estruturas.

A participação em atividades de pesquisa tem representado uma importante oportunidade de aprofundamento dos conhecimentos técnicos e científicos, contribuindo para o desenvolvimento da capacidade de investigação, análise crítica e busca por soluções para problemas relacionados à engenharia. Esses conhecimentos também possuem relação direta com minha atuação profissional e podem contribuir para o desenvolvimento e aprimoramento das ações realizadas pela Universidade.

Como resultado das atividades de pesquisa e produção científica, possuo dois artigos publicados relacionados à área de materiais de construção e engenharia civil “Avaliação do fator de envelhecimento do concreto após 6 meses utilizando o teste de migração de cloretos: efeitos do tipo de aglomerante e da relação água/aglomerante” e “Análise estatística e verificação da conformidade do concreto em obra de construção portuária”.

As publicações estão relacionadas diretamente à área de engenharia civil e à minha atuação profissional, especialmente no que se refere ao comportamento, controle de qualidade e durabilidade dos materiais empregados na construção civil. Também participei da divulgação de resultados de pesquisa por meio da apresentação do trabalho “Caracterização Inicial de Concretos para Aplicação do Método ‘Integral Test’ na Determinação do Teor Crítico de Cloretos em Concretos”, apresentado no XXV Encontro de Pós-Graduação, integrante da 9ª Semana Integrada de Inovação, Ensino, Pesquisa e Extensão, realizado na Universidade Federal de Pelotas – UFPel, no período de 20 a 24 de novembro de 2023.

A apresentação possibilitou a divulgação e discussão dos resultados da pesquisa com a comunidade acadêmica, contribuindo para a difusão do conhecimento produzido e para a troca de experiências com pesquisadores e estudantes de diferentes áreas.

Além da produção científica, a participação em eventos acadêmicos e a interação com outros pesquisadores possibilitam conhecer novas metodologias, tecnologias e soluções aplicáveis à engenharia e à infraestrutura, ampliando minha capacidade de contribuir para as demandas institucionais e para o aprimoramento das ações desenvolvidas pela Universidade.

### 3. Saberes e competências desenvolvidos

Ao longo da minha trajetória profissional desenvolvi e consolidei conhecimentos em diferentes áreas da engenharia civil e da gestão pública.

A experiência inicial no setor privado proporcionou uma importante base profissional, especialmente pela vivência em um



## MEMORIAL RSC-PCCTAE

---

ambiente de elevada complexidade e pela necessidade de integração entre diferentes áreas técnicas e profissionais. Na FURG, a atuação inicialmente como Técnica em Edificações permitiu desenvolver conhecimentos práticos relacionados à manutenção predial, instalações elétricas e hidráulicas, elaboração de projetos, fiscalização de serviços e instrução de processos de contratação.

Com o ingresso no cargo de Engenheira Civil e a atuação na Diretoria de Obras, esses conhecimentos foram ampliados e aprofundados, especialmente nas áreas de elaboração e análise de projetos, fiscalização de obras, planejamento de contratações, gestão de contratos, orçamento, acompanhamento de execução e gestão da infraestrutura universitária. A experiência em funções de coordenação e direção acrescentou à formação técnica competências relacionadas à liderança, gestão de equipes, planejamento, organização de atividades, definição de prioridades, tomada de decisões e articulação institucional.

Outro conhecimento desenvolvido ao longo dessa trajetória refere-se à compreensão dos procedimentos e da legislação aplicáveis às contratações públicas, considerando a necessidade de compatibilizar as demandas institucionais com os requisitos legais, técnicos e administrativos.

A atuação em diferentes instâncias da Universidade também contribuiu para desenvolver uma visão sistêmica da Instituição, compreendendo que as decisões relacionadas à infraestrutura possuem impacto direto sobre as atividades de ensino, pesquisa, extensão e administração.

### **4. Inovação, responsabilidades e resultados institucionais**

A atuação profissional na área de infraestrutura universitária tem envolvido a busca e implementação de soluções capazes de aprimorar processos, otimizar recursos e qualificar a execução de obras e serviços institucionais.

Nesse contexto, minha atuação tem contribuído para o aprimoramento de procedimentos relacionados ao planejamento, análise de projetos, elaboração e acompanhamento de processos de contratação, fiscalização de obras e organização das demandas de infraestrutura. A experiência na coordenação e, posteriormente, na Direção de Obras, possibilitou também a estruturação e aperfeiçoamento de fluxos de trabalho, a definição de prioridades e a adoção de mecanismos de acompanhamento e controle das ações da Unidade.

A atuação como gestora ampliou a responsabilidade institucional, envolvendo a gestão de equipes, a articulação entre diferentes áreas e a busca de soluções integradas para demandas de maior complexidade. Essas atividades têm contribuído para maior organização dos processos, melhor utilização dos recursos disponíveis e maior segurança técnica e administrativa na execução das ações de infraestrutura.

A participação em comissões e comitês de planejamento também possibilitou incorporar a perspectiva técnica da infraestrutura às decisões institucionais, promovendo maior integração entre planejamento, gestão e execução.

Assim, a inovação está relacionada principalmente ao aprimoramento de processos e à implementação de soluções de gestão e de infraestrutura voltadas à melhoria da eficiência, da qualidade e dos resultados institucionais.

### **5. Relação da trajetória com o nível pleiteado**

A trajetória apresentada demonstra progressiva ampliação dos saberes e competências profissionais, desde a atuação técnica em engenharia e infraestrutura até o exercício de funções de coordenação e direção, envolvendo responsabilidades crescentes de planejamento, gestão, liderança e tomada de decisão.

O conjunto das experiências evidencia domínio técnico associado à capacidade de analisar problemas de maior complexidade, propor soluções, coordenar equipes, planejar contratações, acompanhar contratos e articular diferentes áreas para o atendimento das necessidades institucionais.

A atuação na Direção de Obras, especialmente, passou a incorporar uma dimensão estratégica à experiência técnica anteriormente desenvolvida, envolvendo a definição de prioridades, organização dos processos de trabalho, acompanhamento sistemático de projetos, contratações e obras e busca por maior integração entre planejamento,



## MEMORIAL RSC-PCCTAE

---

projetos e execução.

As iniciativas de aprimoramento dos processos de trabalho, associadas à participação em projetos institucionais, comissões, atividades de pesquisa e produção científica, demonstram a capacidade de aplicar conhecimentos técnicos e experiências acumuladas na solução de problemas concretos e no aprimoramento das atividades da Universidade. Dessa forma, entendo que minha trajetória evidencia não apenas experiência profissional consolidada, mas também autonomia, capacidade de liderança, visão sistêmica, atuação institucional e contribuição para o desenvolvimento e aprimoramento da FURG, elementos que fundamentam o pleito de reconhecimento dos saberes e competências correspondentes ao RSC VI.

### 6. Síntese

A trajetória profissional e acadêmica apresentada neste memorial evidencia a construção progressiva e integrada de conhecimentos, saberes e competências, acompanhada da ampliação contínua das responsabilidades técnicas, administrativas e institucionais assumidas ao longo da carreira.

Minha experiência profissional, inicialmente desenvolvida em atividades relacionadas ao Polo Naval do Rio Grande, proporcionou uma sólida base na área de engenharia, planejamento, execução de serviços e gestão de equipes. O ingresso na FURG como Técnica em Edificações possibilitou a aplicação e ampliação desses conhecimentos no contexto da infraestrutura universitária, com atuação em manutenção predial, instalações, projetos, processos de contratação e fiscalização de serviços. Posteriormente, o ingresso no cargo de Engenheira Civil representou uma nova etapa de desenvolvimento profissional, com atuação em atividades de maior complexidade, envolvendo elaboração e análise de projetos, planejamento de contratações, fiscalização e gestão de contratos, acompanhamento de obras e análise de soluções técnicas para as demandas da Universidade.

A experiência em funções de coordenação e, especialmente, o exercício da Direção da Diretoria de Obras, desde janeiro de 2025 até a presente data, representam uma importante ampliação da responsabilidade institucional. Nessa função, passei a atuar de forma mais abrangente na gestão de equipes, definição de prioridades, planejamento das ações da Unidade, acompanhamento de contratos e obras, organização das contratações, articulação com diferentes setores da Universidade e tomada de decisões relacionadas à infraestrutura institucional. Essa atuação consolidou competências de liderança e gestão associadas ao conhecimento técnico desenvolvido ao longo da carreira, exigindo uma visão integrada das necessidades institucionais e dos recursos disponíveis.

No exercício da Direção, também foram implementados e aprimorados processos voltados à qualificação da gestão da infraestrutura, com maior integração entre planejamento, projetos, contratações e execução. Destacam-se a adoção da revisão de projetos por profissionais diferentes daqueles responsáveis por sua elaboração e execução, a estruturação de mecanismos de controle de contratos, notas fiscais e empenhos e o desenvolvimento de metodologia para acompanhamento de projetos, contratações e andamento das obras. Essas iniciativas demonstram a aplicação dos conhecimentos e experiências acumulados na construção de soluções destinadas a aprimorar os processos de trabalho, ampliar a previsibilidade e fortalecer a segurança técnica e administrativa das decisões.

A atuação institucional foi igualmente ampliada pela participação em comissões, comitês, equipes de planejamento de contratação e projetos institucionais e de pesquisa. Essas experiências contribuíram para o desenvolvimento de uma visão sistêmica da Universidade e para a compreensão da relação entre infraestrutura, ensino, pesquisa, extensão e gestão. A participação em projetos relacionados à sustentabilidade, gestão de riscos e viabilidade econômica, associada à produção científica e à formação acadêmica continuada, evidencia a integração entre experiência profissional, pesquisa e desenvolvimento institucional.

Dessa forma, os saberes e competências desenvolvidos ao longo da trajetória não se restringem ao domínio técnico da engenharia civil. Abrangem também planejamento, gestão, liderança, fiscalização, contratação pública, análise crítica, inovação, articulação institucional e capacidade de transformar conhecimentos e experiências em soluções aplicadas às



## MEMORIAL RSC-PCCTAE

---

necessidades da Universidade.

Considerando a experiência acumulada no setor privado e no serviço público, a atuação técnica como engenheira civil, o exercício de funções de coordenação e direção, a participação em atividades institucionais, de pesquisa e de gestão, a produção e difusão de conhecimentos e a formação acadêmica continuada, entendo que o conjunto da trajetória demonstra competências consolidadas, autonomia, capacidade de liderança, visão sistêmica e contribuição efetiva para o desenvolvimento e aprimoramento da Universidade Federal do Rio Grande, fundamentando o pedido de reconhecimento dos saberes e competências correspondentes ao RSC VI.